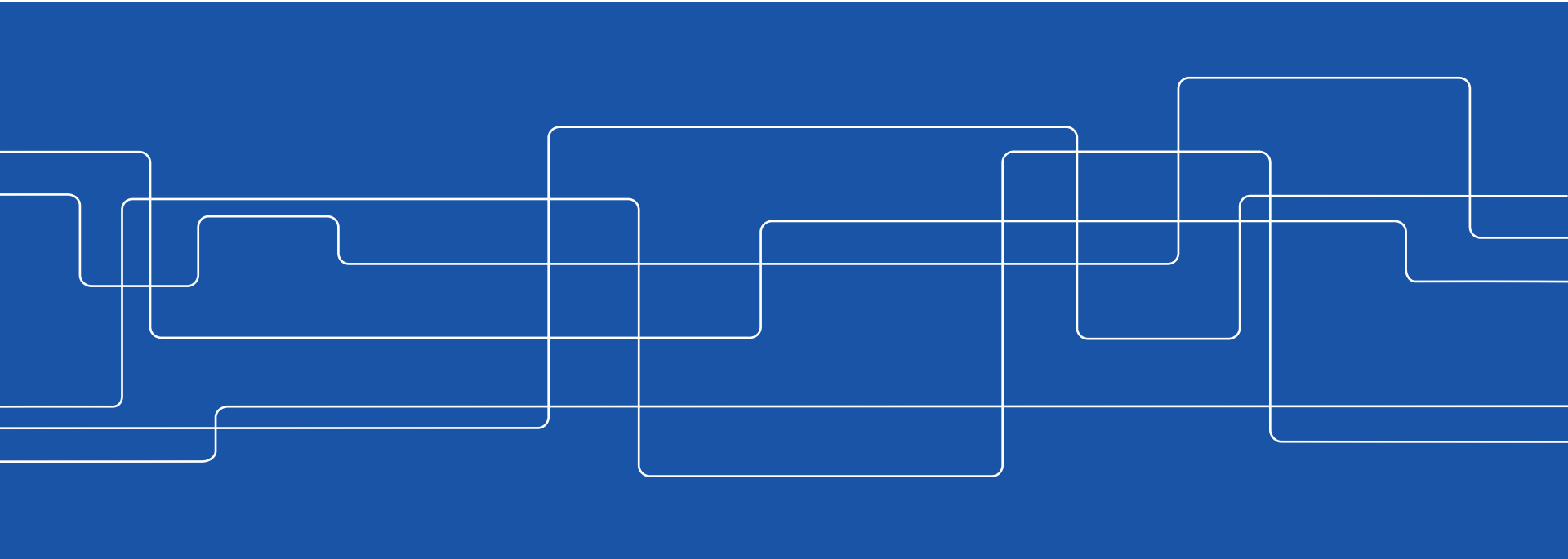




Lean – motor för utveckling

Johanna Strömgren, KTH Leancentrum
2017-03-09





Hur ser vår omvärld ut och på vilket sätt påverkar den oss?

- Konkurrens – även global
- Vi behöver arbeta smartare för att kunna vara höglöneland och lågkostnadsland samtidigt
- ”Går inte att kompensera fel riktning med hög fart”
 - Har ni en gemensam inriktning och målbild?
- Utmaningar / Problem / Avvikelser?
 - Har ni brister?
 - Måste ni lära mer?
 - Finns outnyttjade krafter?
- Hur ska vi kunna rekrytera framtidens medarbetare i en konkurrens mot andra företag

Vad är Lean?

Hushållning av resurser





1988 sammanfattar IMVP-forskarna på sin tavla vad Toyota´s system åstadkommer:

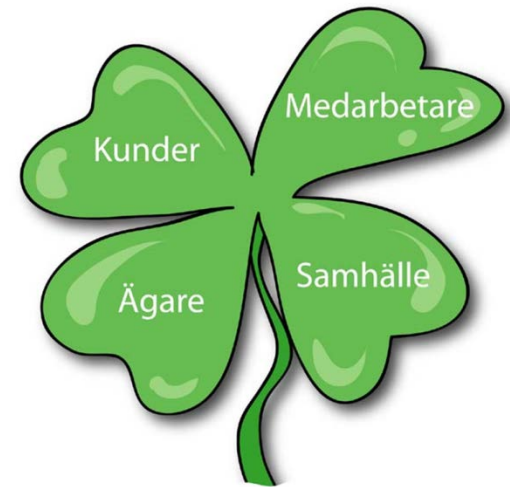
- Behöver **mindre mänskliga insatser** i konstruktion, tillverkning, kundservice
- Kräver **mindre investeringar** för en given produktionskapacitet
- Skapar produkter med **färre kvalitetsbrister** och mycket få omarbetningar
- **Samarbetar med färre** och mer kompetenta **leverantörer**
- Från koncept till marknadsintroduktion, från order till leverans, från problem till dess lösning på **kortare tid** och med **mindre mänskliga ansträngningar**
- Kan **kostnadseffektivt** producera produkter i **mindre volymer**, med fler **varianter**, med fasta priser och växande marknadsandelar
- Behöver **mindre mellanlager** såväl i varje steg från order till leverans som i system för kundservice
- Förorsakar **färre arbetsskador**

...och John Krafcik sade: "Toyotas system behöver mindre av allting för att skapa ett givet kundvärde, så låt oss kalla det **lean**".

Varför Lean?

Två faktorer som kännetecknar ”exceptionella” verksamheter:

- Utvecklar flöden
- Självförbättrande verksamhet

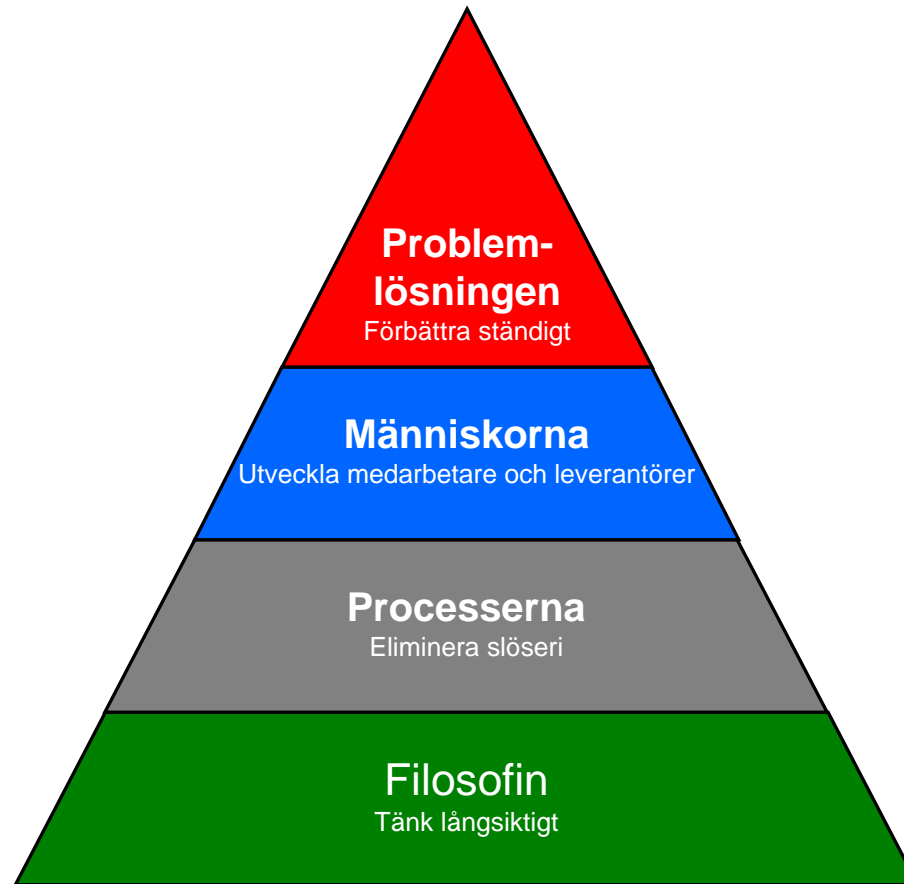


Lean

- Bättre arbetsmiljö
- Ökad kompetens
- Minskad kvalitetsbristkostnad
- Kortare ledtid
- Ökad produktivitet och flexibilitet
- Minskad lager och ökat utrymme
- Ökad leveranssäkerhet



4P – Likers modell



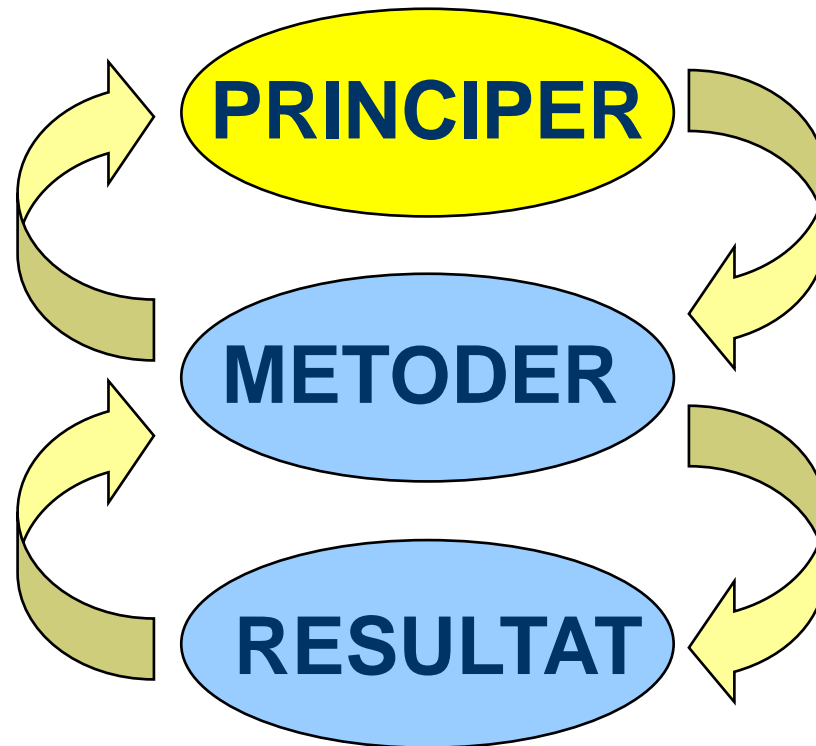
Källa: The Toyota Way, Jeffrey K. Liker, 2004

VÄRDERINGAR

UTVECKLA ETT SÄTT
ATT TÄNKA.....

ETT SÄTT ATT GÖRA
SAKER.....

.....VILKET LEDER TILL
"RÄTT" RESULTAT



Vad är Lean?

Lean är

Ett sätt att tänka

En filosofi baserad på principer

Ett förhållningsätt

En företagskultur

Respekt för människor

Lean är INTE

En metod

En management trend

“Rocket science”

Kostnadsnedskärning

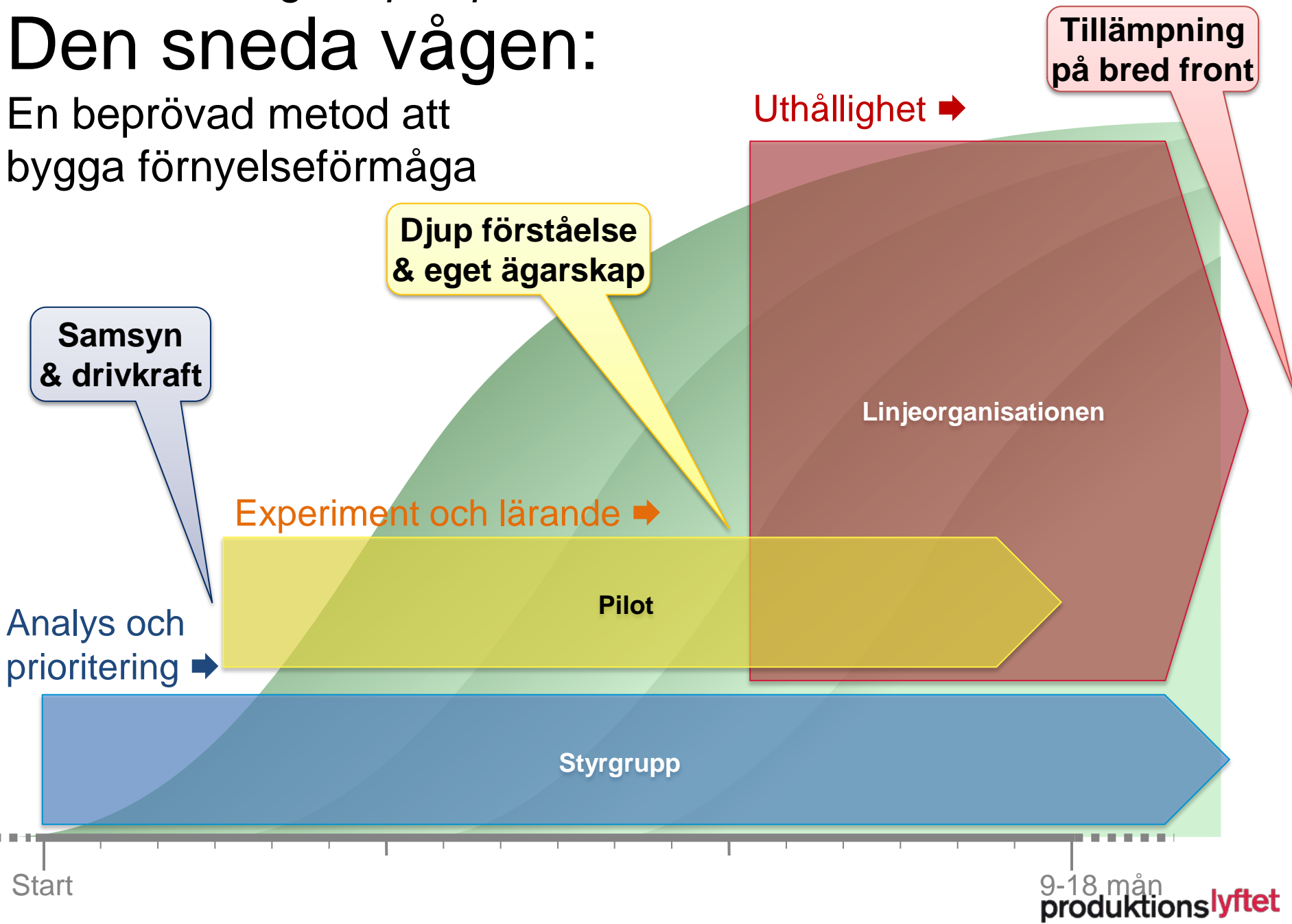
Arbeta snabbare

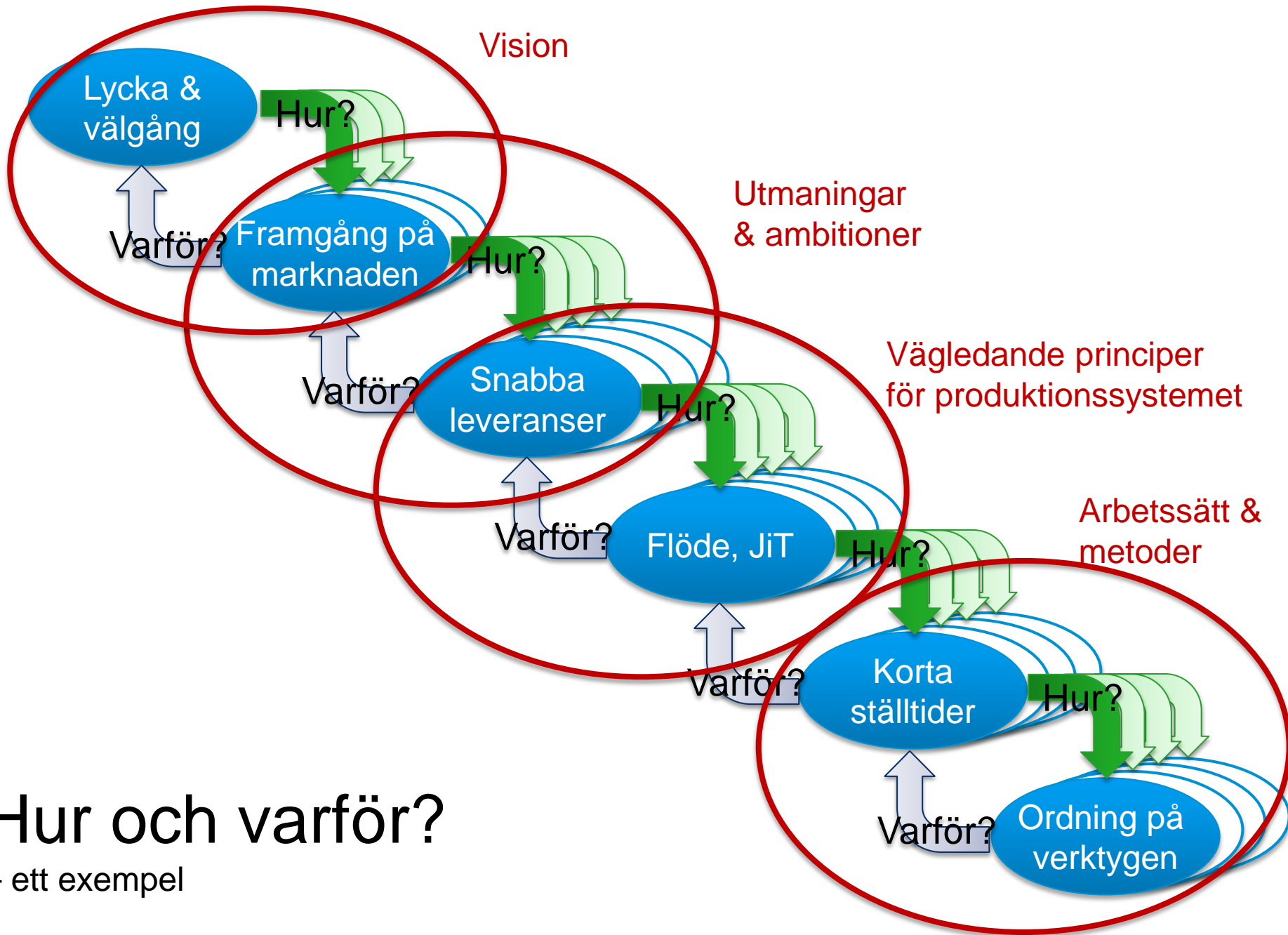
Bara för tillverkande företag

Hur? ur företagets perspektiv

Den sneda vågen:

En beprövad metod att bygga förnyelseförmåga



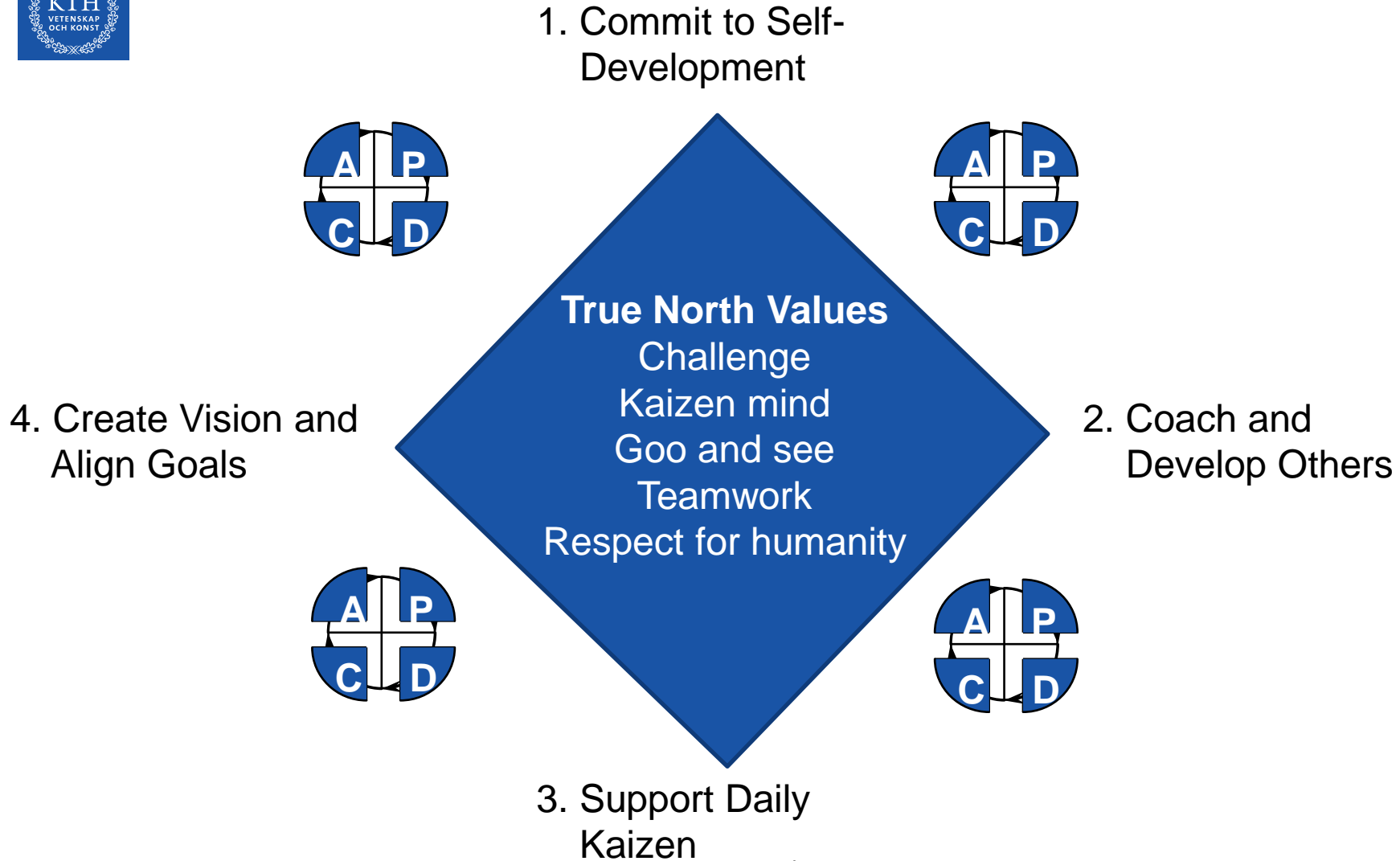


Hur och varför?

– ett exempel



Diamond Model of Lean Leadership Development



(Liker, J., The Toyota Way to Lean Leadership, p.39.)